

SONY

2003年度 連結業績概要

(2004年3月31日に終了した1年間)

注意事項

スライドに記載されている、ソニーの現在の計画、見通し、戦略、確信などのうち、歴史的事実でないものは、将来の業績に関する見通しです。将来の業績に関する見通しは、将来の営業活動や業績、出来事・状況に関する説明における「確信」、「期待」、「計画」、「戦略」、「見込み」、「予測」、「予想」、「可能性」やその類義語を用いたもの限定されるものではありません。口頭もしくは書面による見通し情報は、広く一般に開示される他の媒体にも度々含まれる可能性があります。これらの情報は、現在入手可能な情報から得られたソニーの経営者の判断にもとづいています。実際の業績は、様々な重要な要素により、これら業績見通しとは大きく異なる結果となりうるため、これら業績見通しのみで全面的に依拠することは控えるようお願いいたします。また、あらたな情報、将来の事象、その他の結果にかかわらず、常にソニーが将来の見直しを見直すとは限りません。実際の業績に影響を与えるリスクや不確実な要素には、以下のようなものが含まれます。(1)ソニーの事業領域を取り巻く経済情勢、特に消費動向、(2)為替レート、特にソニーが極めて大きな売上または資産・負債を有する米ドル、ユーロまたはその他の通貨と円との為替レート、(3)継続的な新製品導入と急速な技術革新や、エレクトロニクス、ゲーム、音楽、映画分野で顕著な主観的で変わりやすい顧客嗜好などを特徴とする激しい競争のなかで、顧客に受け入れられる製品やサービスをソニーが設計・開発し続けていく能力、(4)ソニーがエレクトロニクス、音楽分野において人員削減やその他のビジネス事業再編を成功させる能力、(5)ソニーがエレクトロニクス、音楽、映画、その他分野においてネットワーク戦略を成功させる能力、音楽、映画分野でインターネットやその他の技術開発において発展し、販売戦略を成功させる能力、(6)ソニーが主にエレクトロニクス分野において研究開発や設備投資に十分な経営資源を適切に集中させる能力、(7)ソニーと他社との合弁、提携の成否、などです。ただし、業績に影響を与える要素はこれらに限定されるものではありません。

FY03 連結業績

(単位:億円)

	FY02	FY03	前年度比	前年度比 (LCベース※)
売上高	74,736	74,964	+0.3%	+3%
営業利益	1,854	989	-46.7%	-47%
税引前利益	2,476	1,441	-41.8%	
当期純利益	1,155	885	-23.4%	
構造改革費用	1,063	1,681	+618億円	
フリーキャッシュフロー* (金融分野を除く)	3,582	486	-3,096億円	

* 営業活動と投資活動によるキャッシュフロー

◆ 為替の影響 売上高:約 -2,091億円 営業利益:約 +2億円

平均レート	FY02	FY03
1ドル	121円	112円
1ユーロ	120円	131円

※円と現地通貨との間には為替変動がなかったものと仮定した試算ベース(Local Currency Basis)

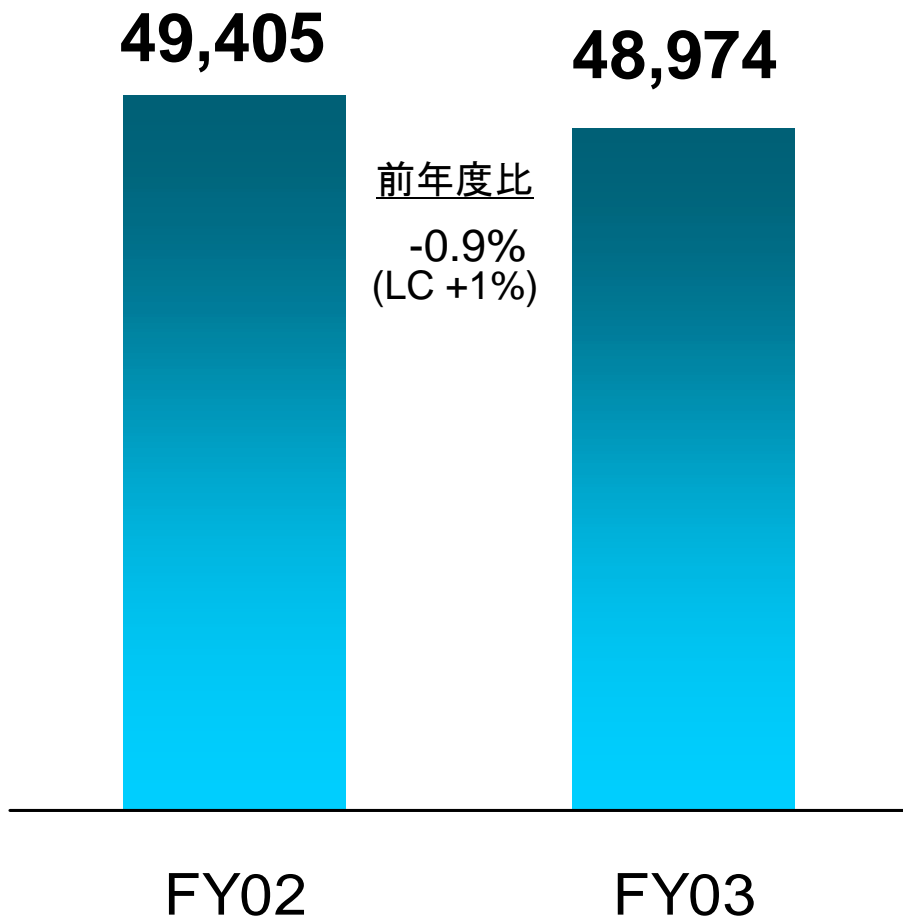
FY03 / FY04 構造改革費用

(単位:億円)

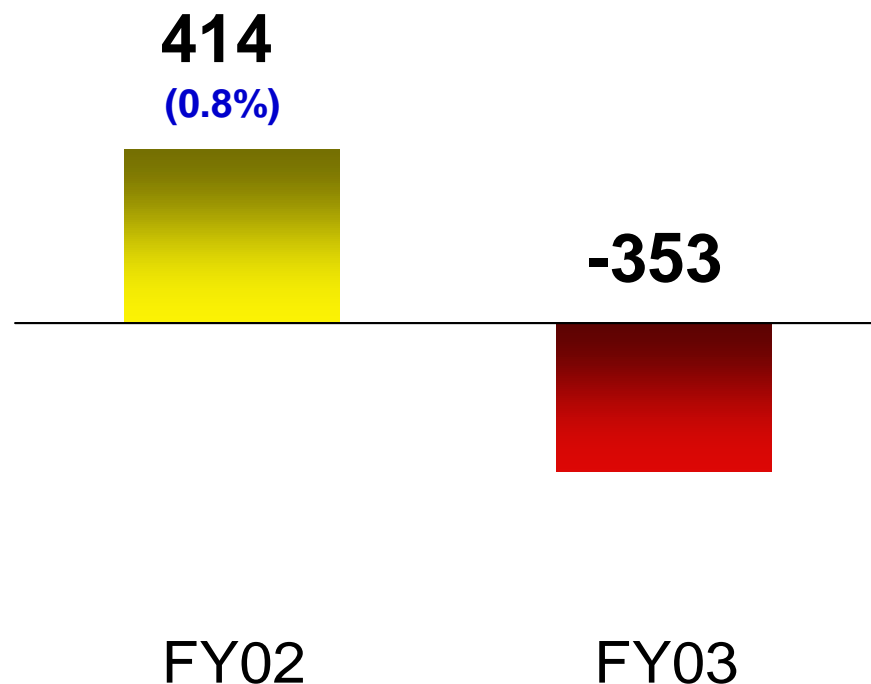
	FY03	FY04E
合計	1,681	1,300
早期退職関連	1,334	750
資産除売却等	347	550
エレクトロニクス	1,433	1,200
音楽	120	30
映画	46	0

(単位:億円)

売上高



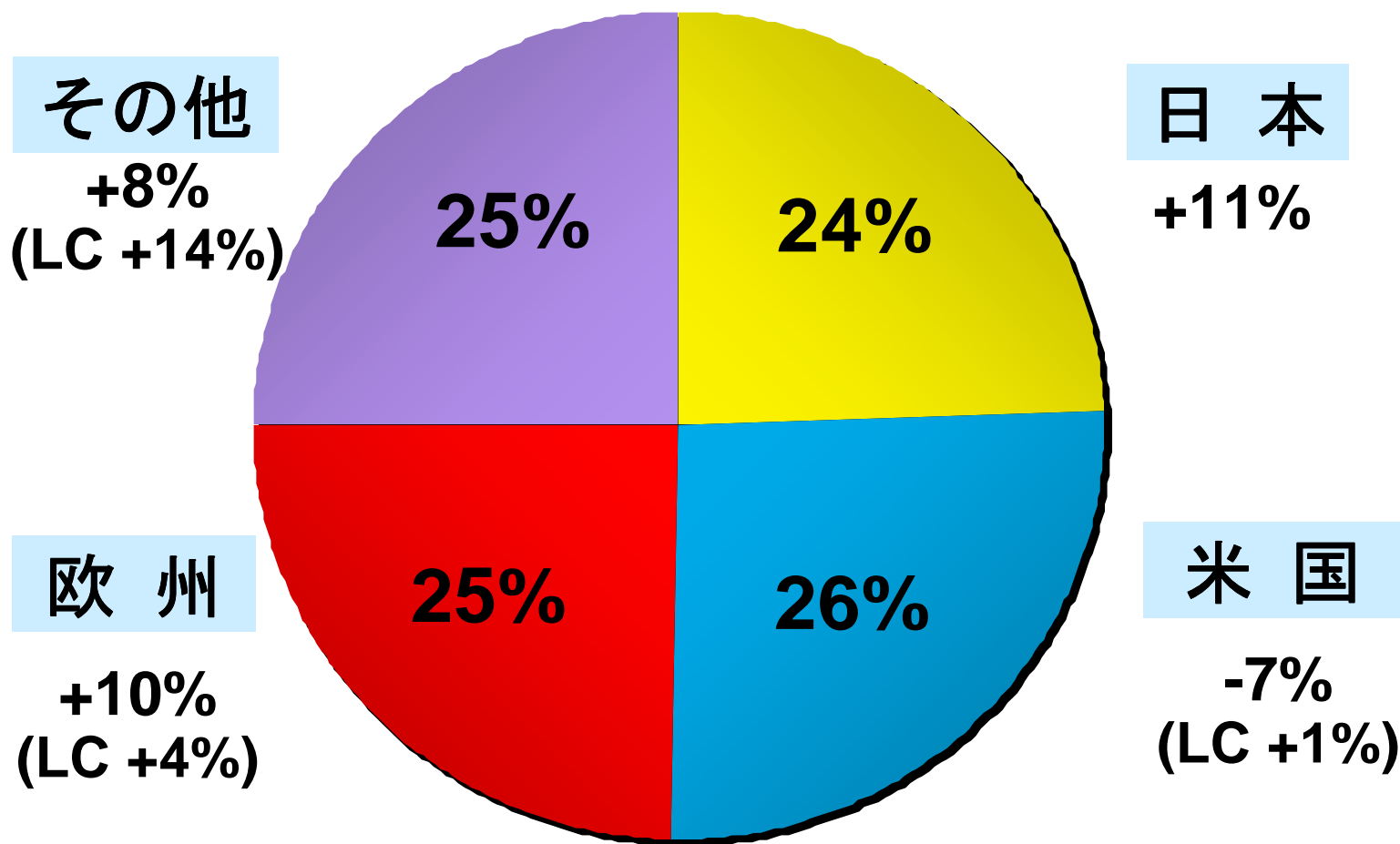
営業利益(損失)



※ LCは現地通貨試算ベースの伸び率
※セグメント間取引を含む

※()%は営業利益率

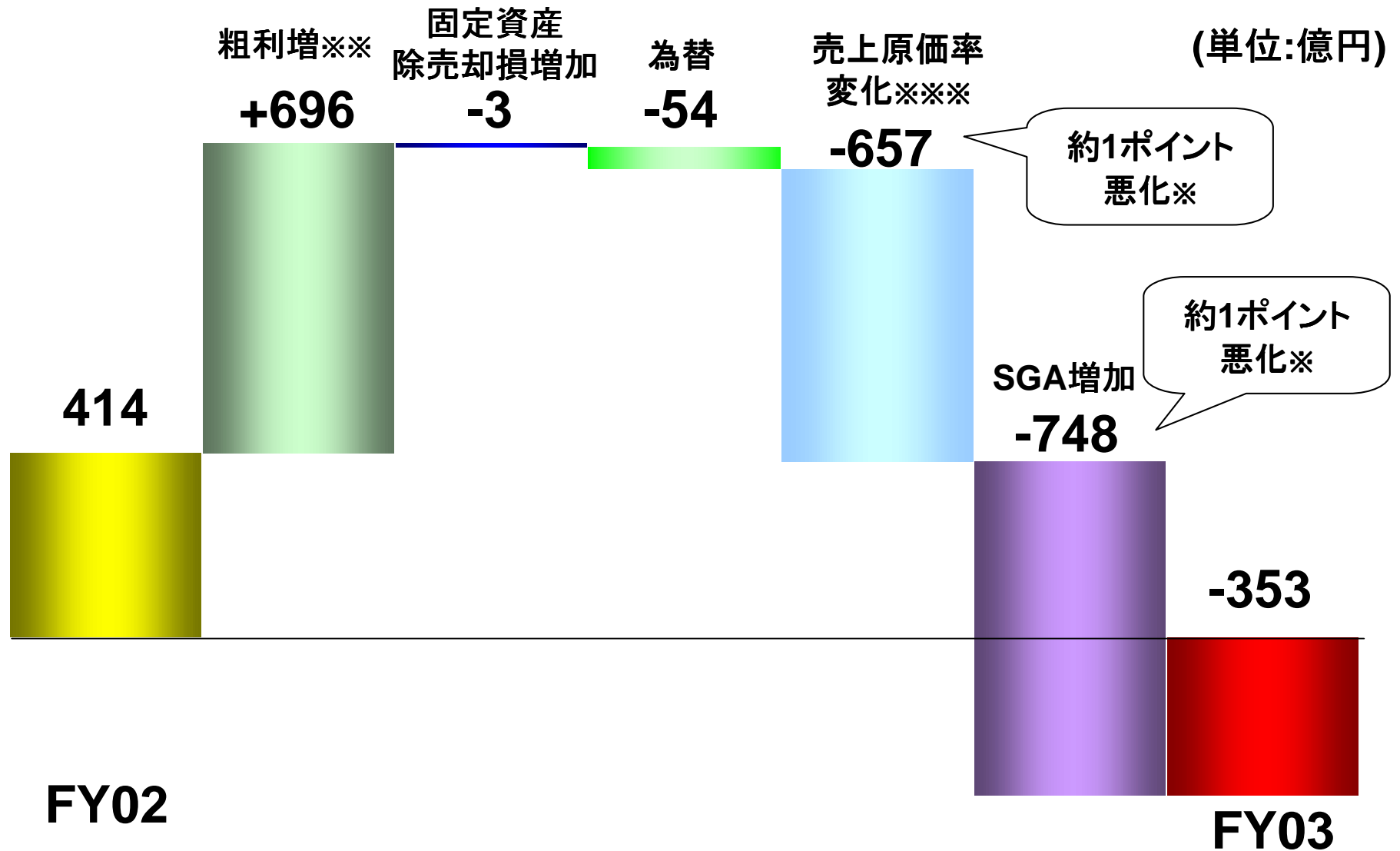
エレクトロニクス地域別売上 (FY03)



営業収入を除く
外部顧客に対する売上
47,304億円 +5% (LC +7%)

- ※ 円グラフは地域別売上高構成比 (円ベース)
- ※ 円グラフ外の%は前年度比の伸び率
- ※ LC : 現地通貨試算ベースの伸び率
- ※ 営業収入を除く外部顧客に対する売上

エレクトロニクス営業利益 増減要因(FY03)

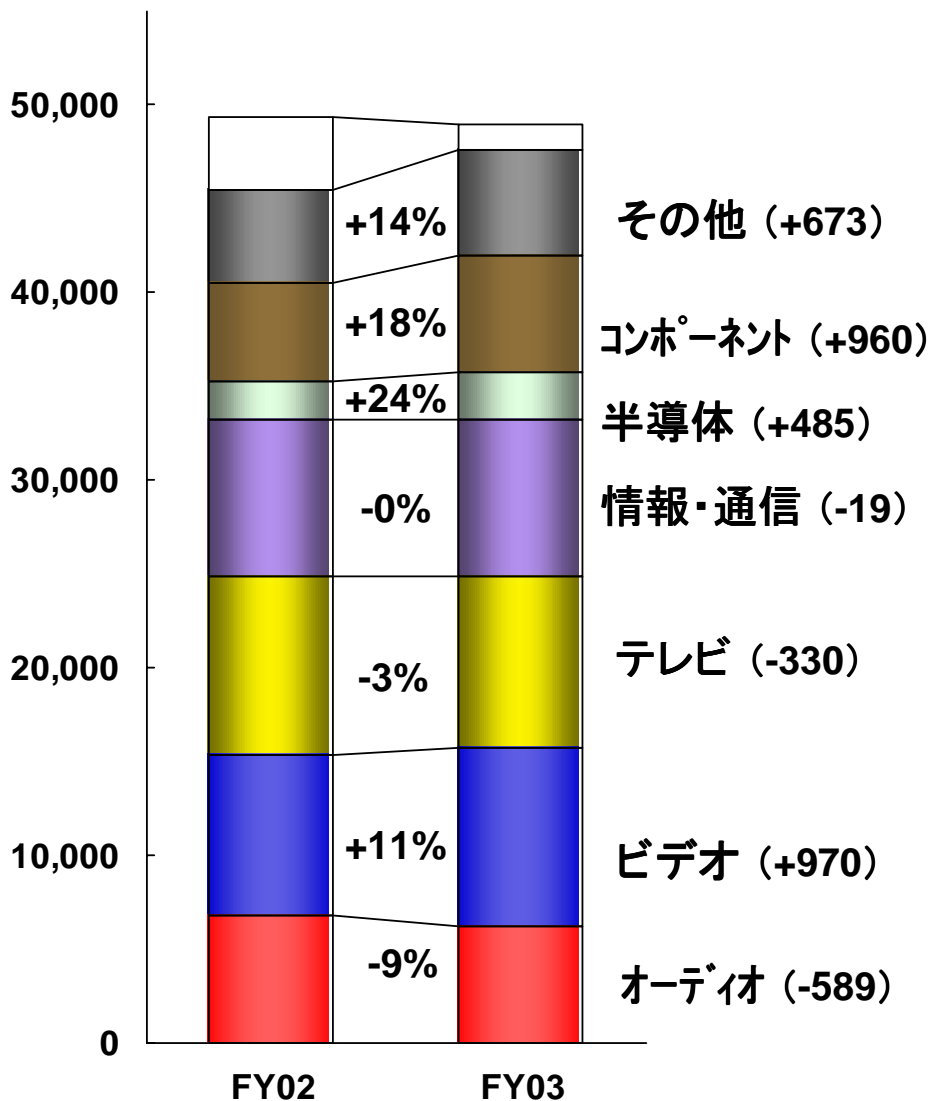


- ※ 対売上比率の前年度比
- ** 売上増による粗利増減 = 売上増額 × 前年度の粗利益率として、セグメント間取引、外部顧客向け売上に対する粗利増減を別々に算出し、合算しています。
- *** 売上原価率の変化による原価増減 = 原価率の変化ポイント × 前年度の売上高として、セグメント間取引、外部顧客向け売上に対する原価増減を別々に算出し、合算しています。

FY03 エレクトロニクス(製品カテゴリー別)

売上高

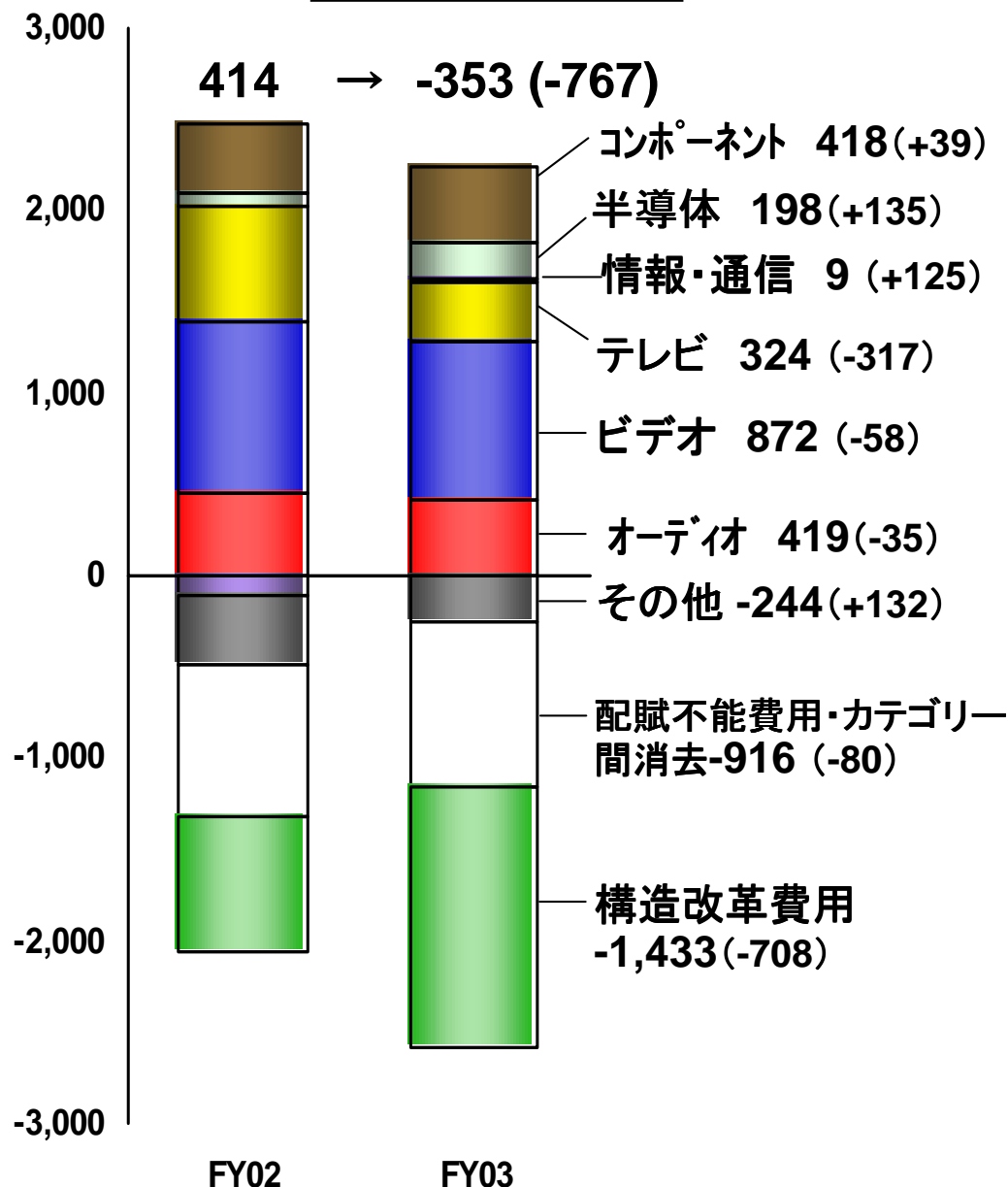
49,405 → 48,974 (-0.9%)



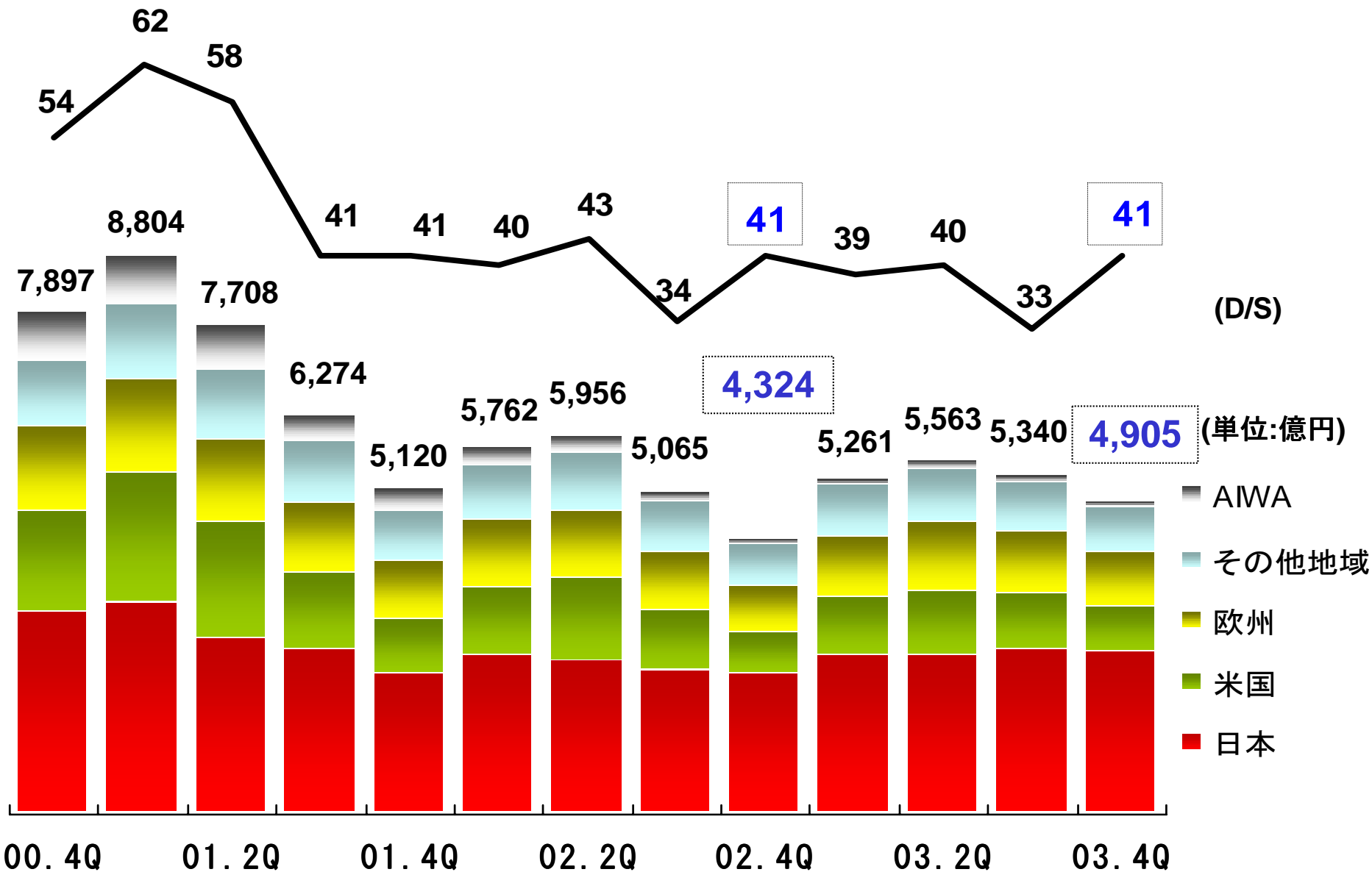
営業利益

(億円)

414 → -353 (-767)



エレクトロニクス連結棚卸資産（地域別）

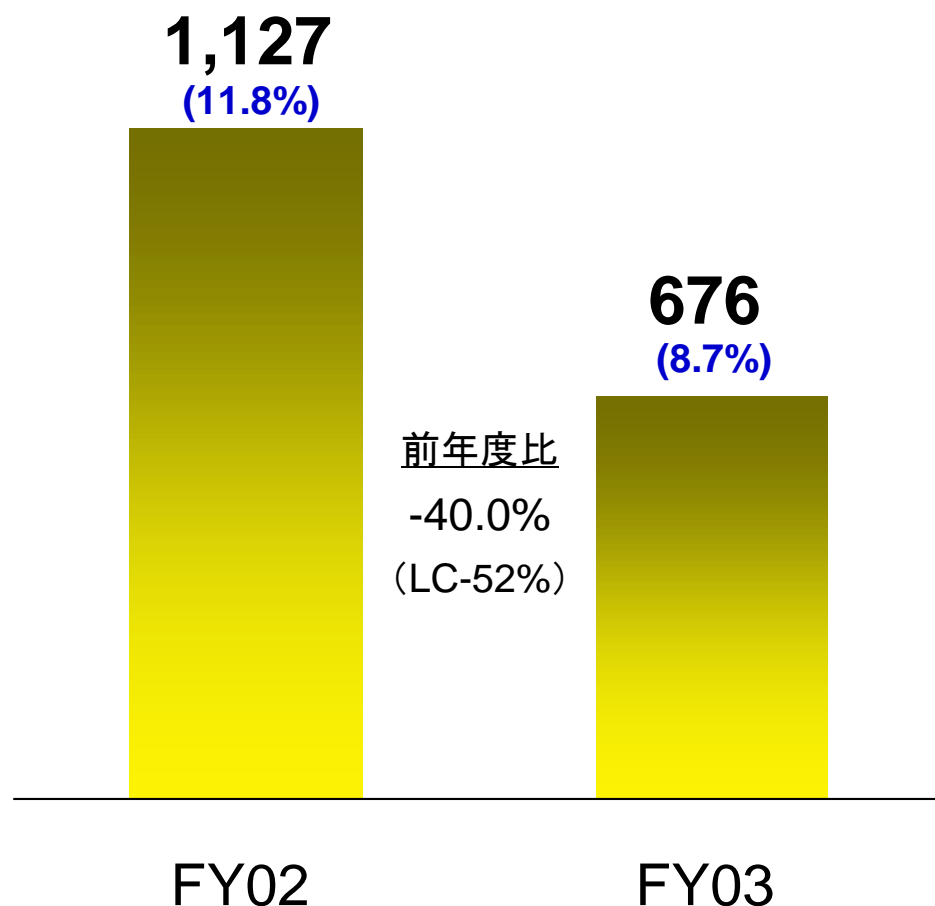
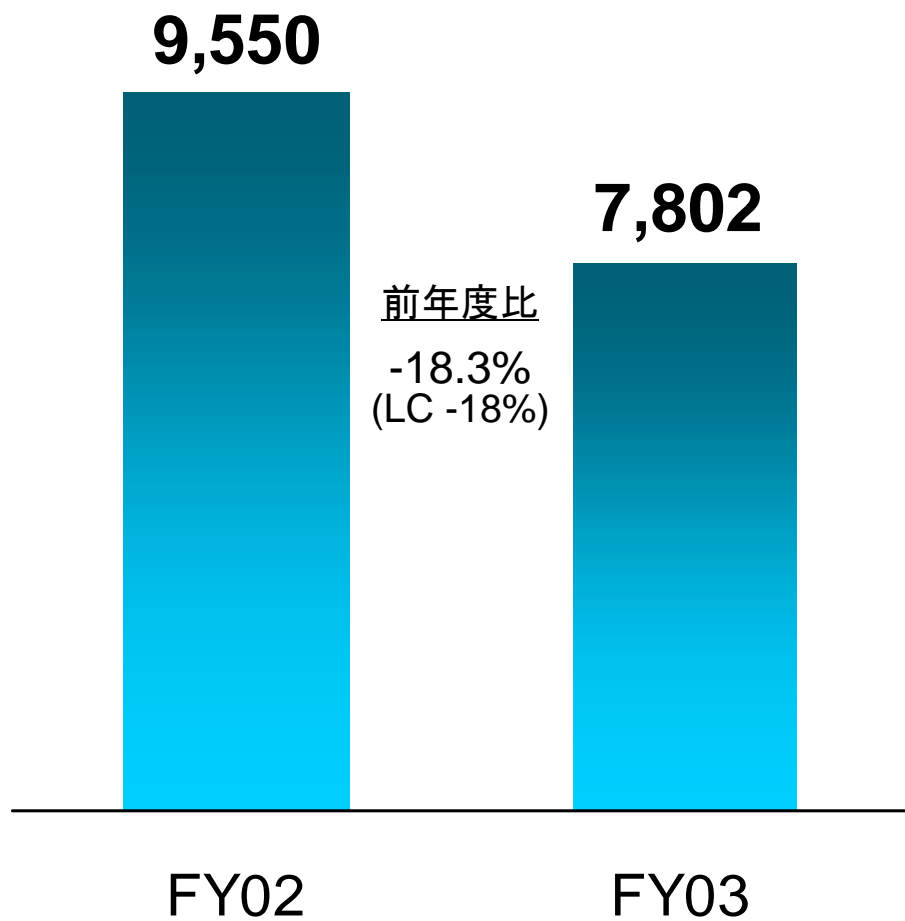


※棒グラフ：在庫水準(億円単位)、折れ線グラフ：期首期末平均在庫 対 平均売上回転日数
 ※ビジネス別セグメントの区分変更により、FY00.4Q～FY01.4Qの在庫金額は修正再表示しています。
 ※在庫回転日数は、FY01.1Q～4Qのみ修正再表示しています。

(単位:億円)

売上高

営業利益



※LCは現地通貨試算ベースの伸び率
※セグメント間取引を含む

※()%は営業利益率

PlayStation ハード・ソフト生産出荷数

PS2ハード (万台)

	FY02	FY03	増減
合計	2,252	2,010	-11%
日本	305	428	+40%
北米	1,162	732	-37%
欧州	785	850	+8%

PS2ソフト (万本)

	FY02	FY03	増減
合計	18,990	22,200	+17%
日本	3,760	4,100	+9%
北米	9,210	10,200	+11%
欧州	6,020	7,900	+31%

PS/PSoneハード (万台)

	FY02	FY03	増減
合計	678	331	-51%
日本	89	53	-40%
北米	322	195	-39%
欧州	267	83	-69%

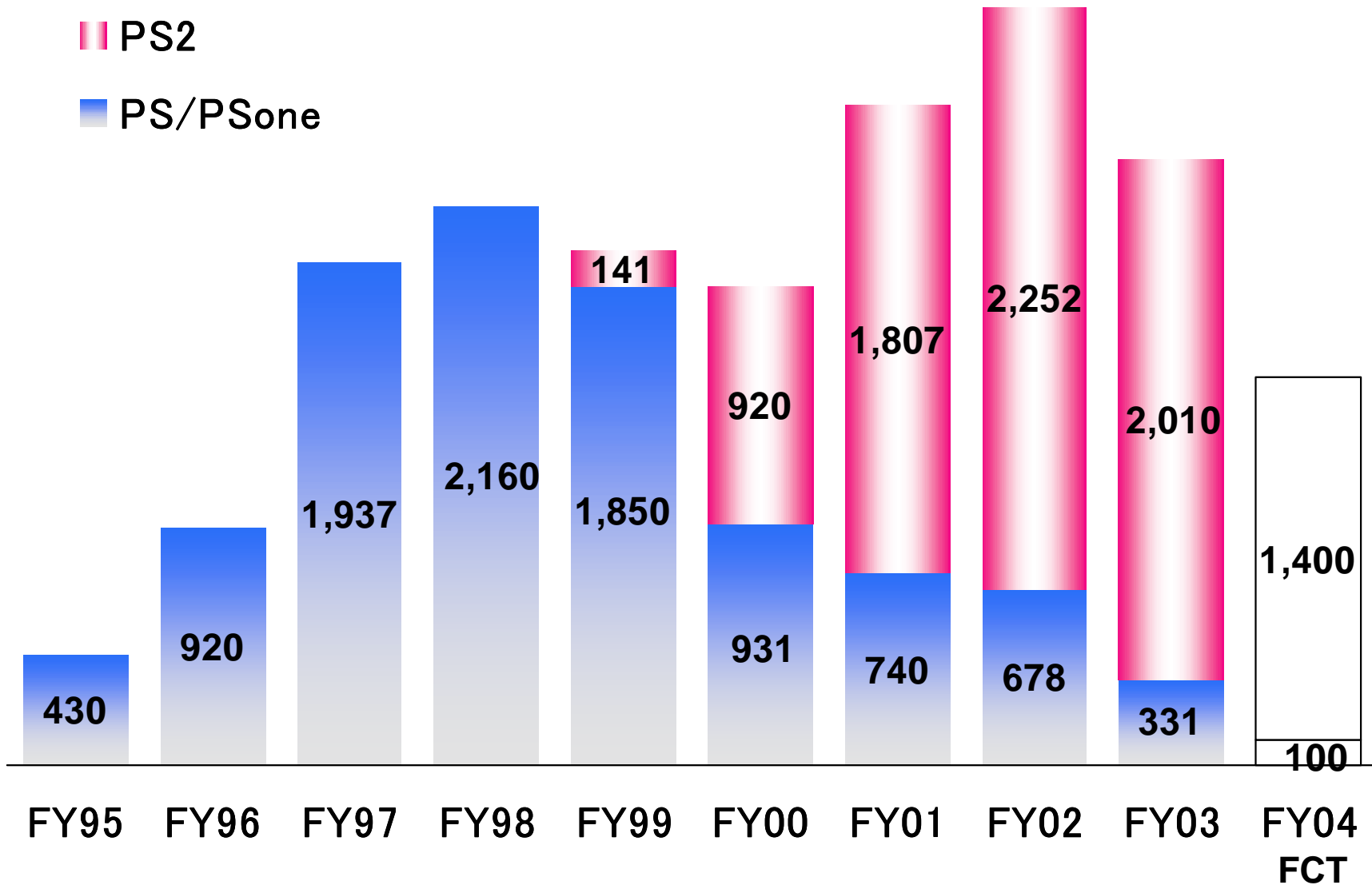
PS/PSoneソフト (万本)

	FY02	FY03	増減
合計	6,100	3,200	-48%
日本	900	200	-78%
北米	3,000	1,400	-53%
欧州	2,200	1,600	-27%

※ハードウェア、ソフトウェアの製品の生産出荷数量は生産拠点から出荷した時点で集計しています。
同製品の売上は、顧客に同製品が引き渡された時点で認識されます。

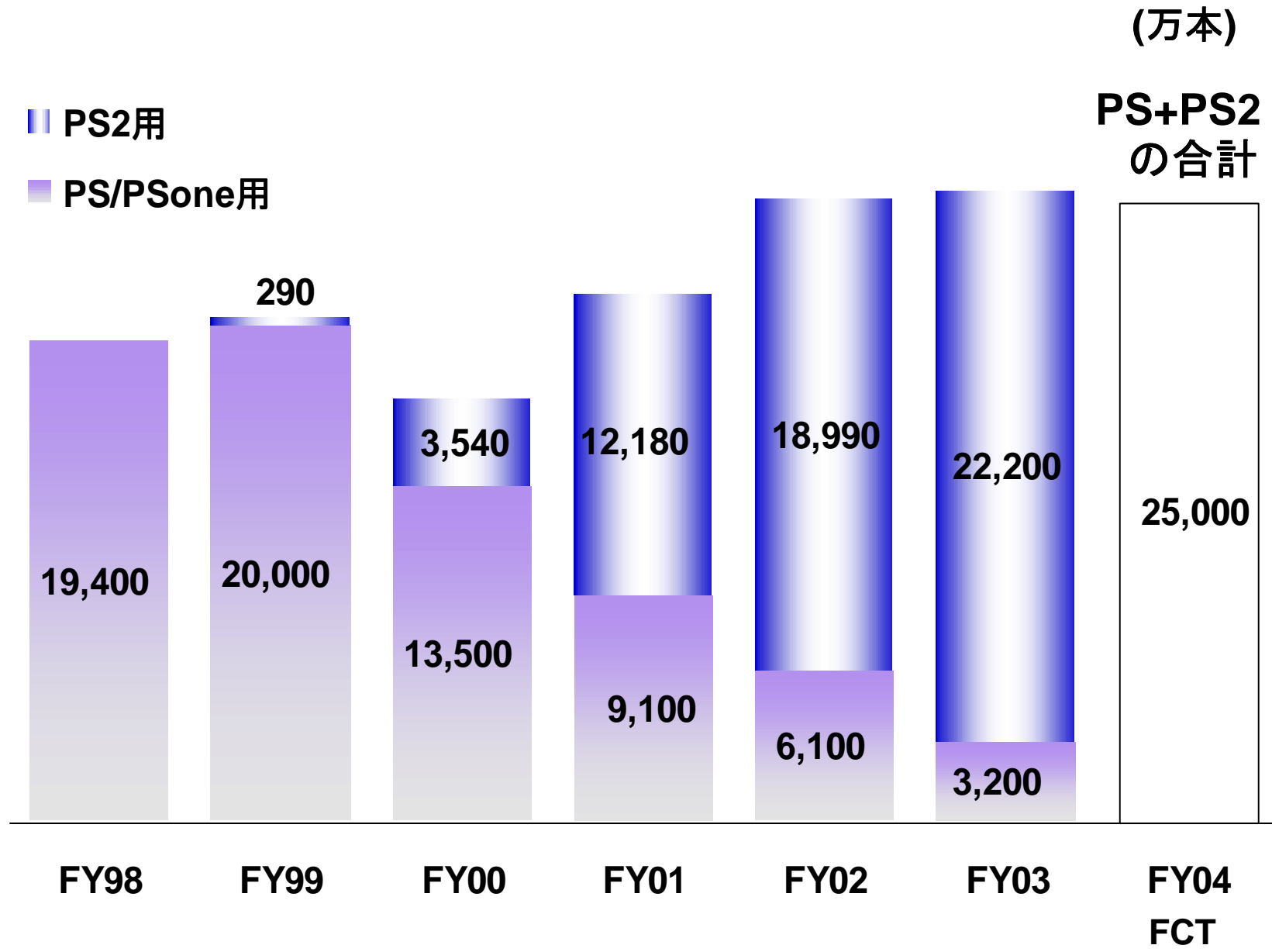
PlayStation ハード生産出荷台数推移 & 計画

(万台)



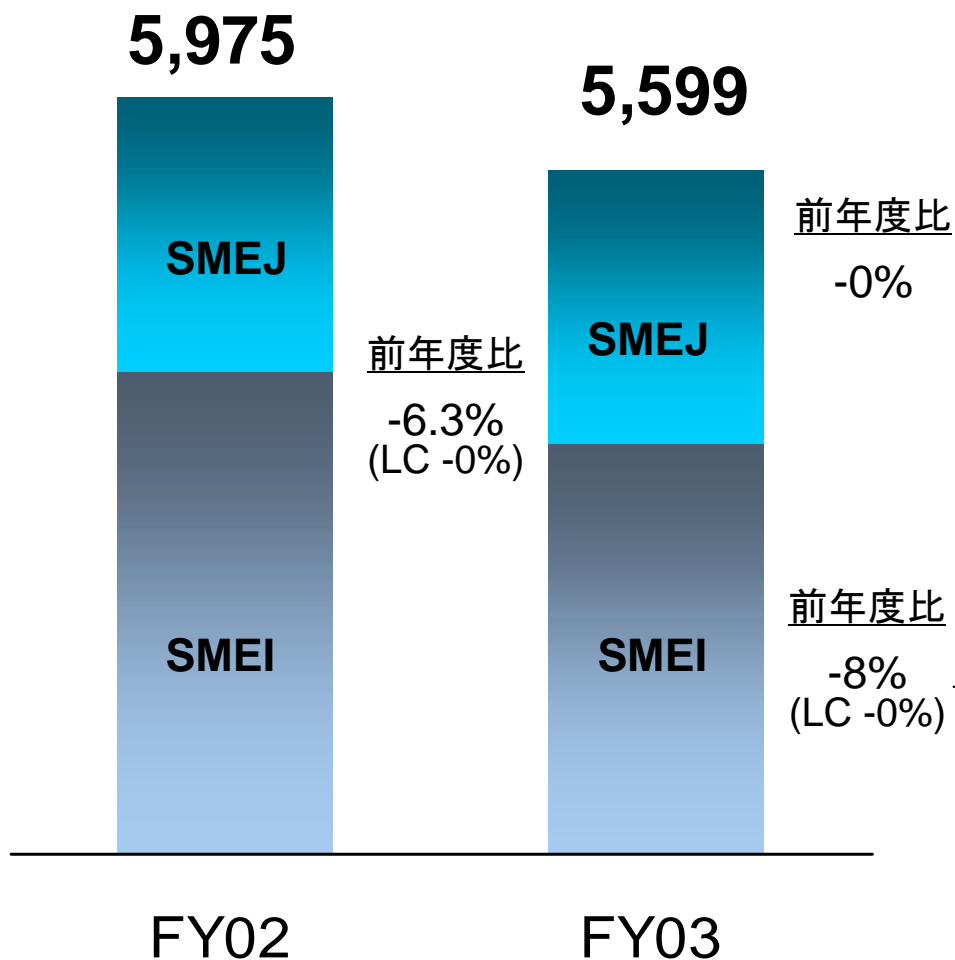
※FY95は94.12月からの96.3月までの累計

PlayStation ソフト生産出荷本数推移 & 計画

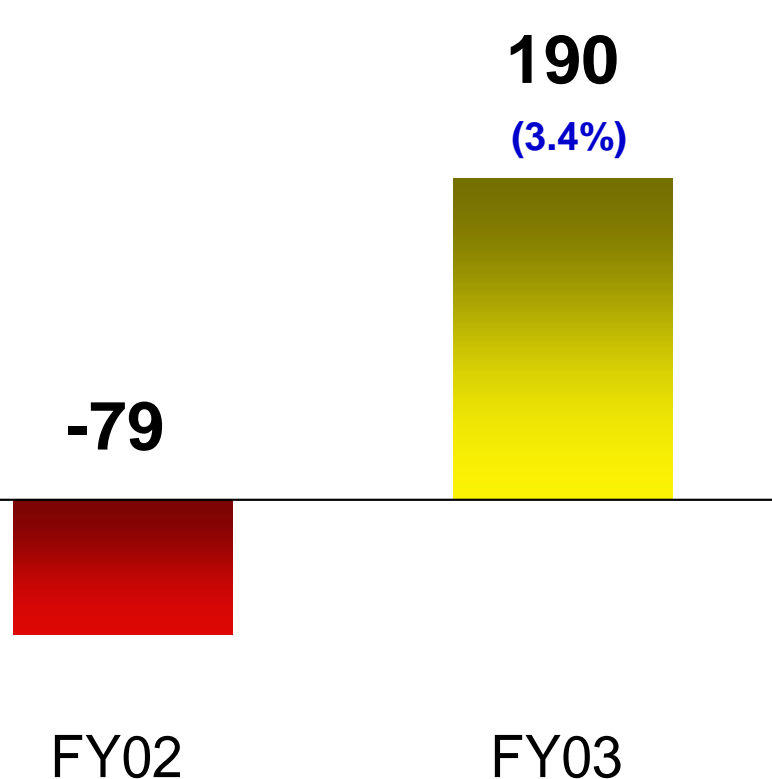


(単位:億円)

売上高



営業利益(損失)



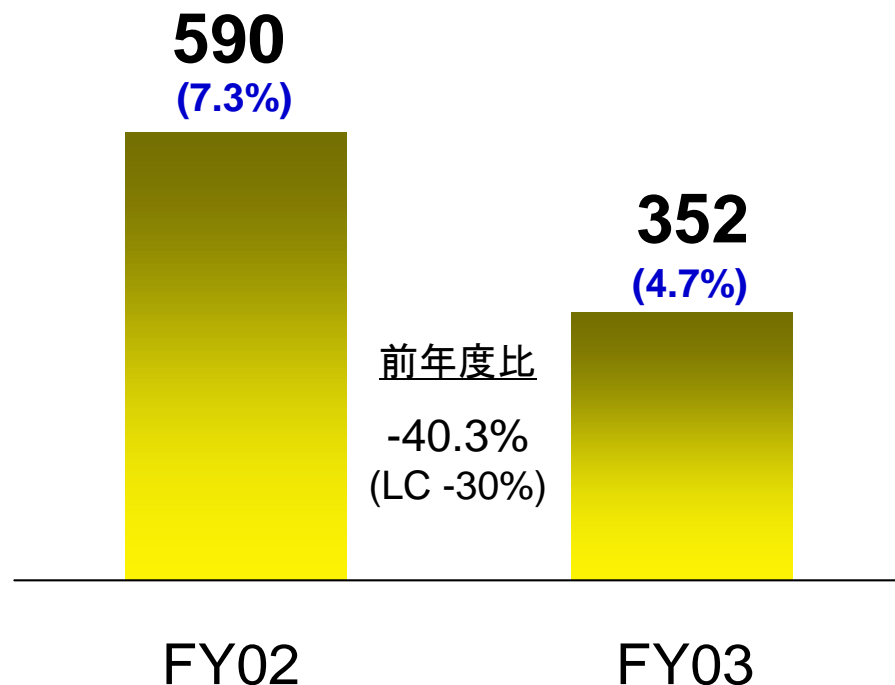
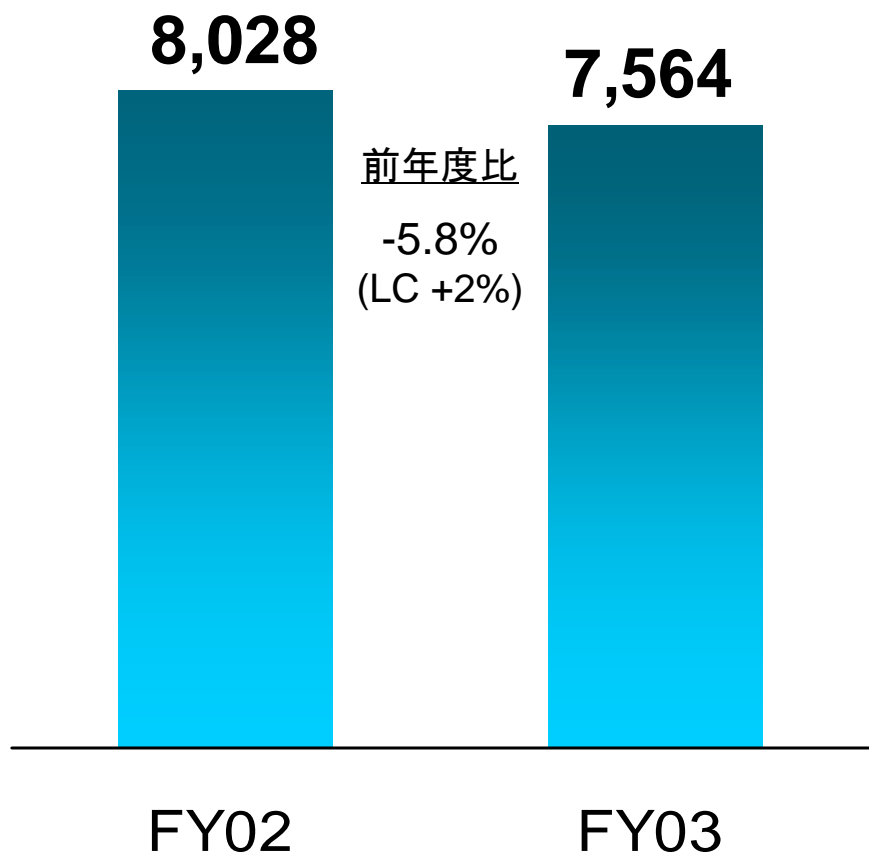
※LCは現地通貨試算ベースの伸び率
 ※セグメント間取引を含む

※()%は営業利益率

(単位:億円)

売上高

営業利益



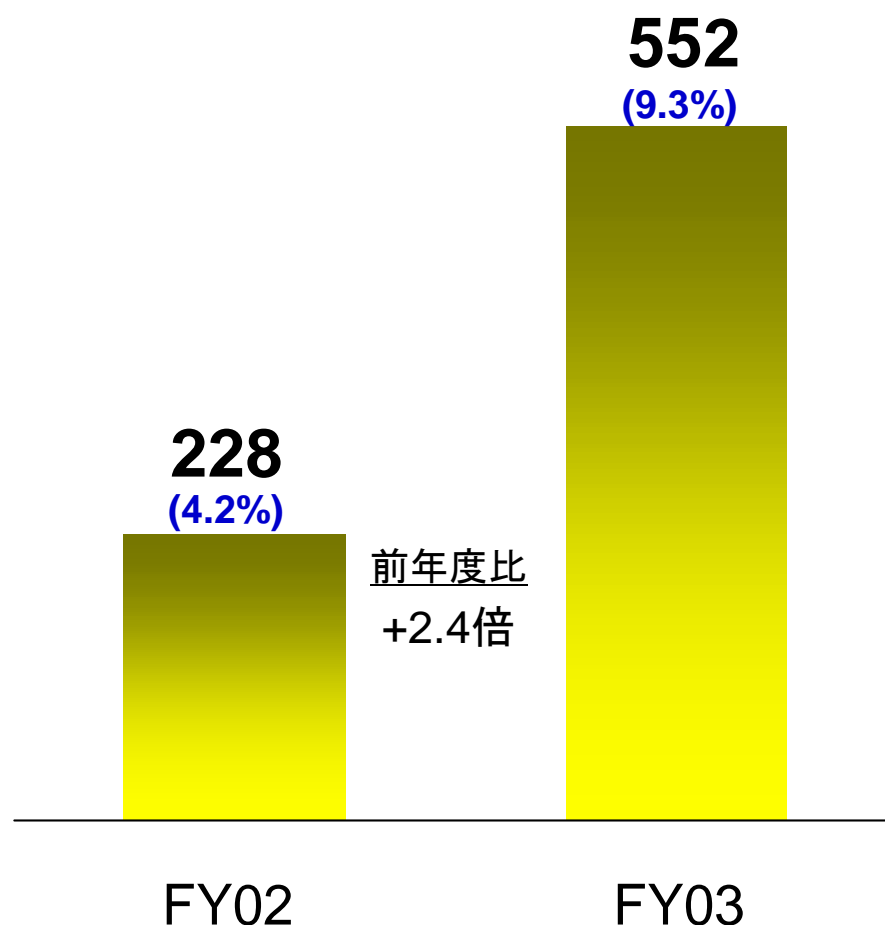
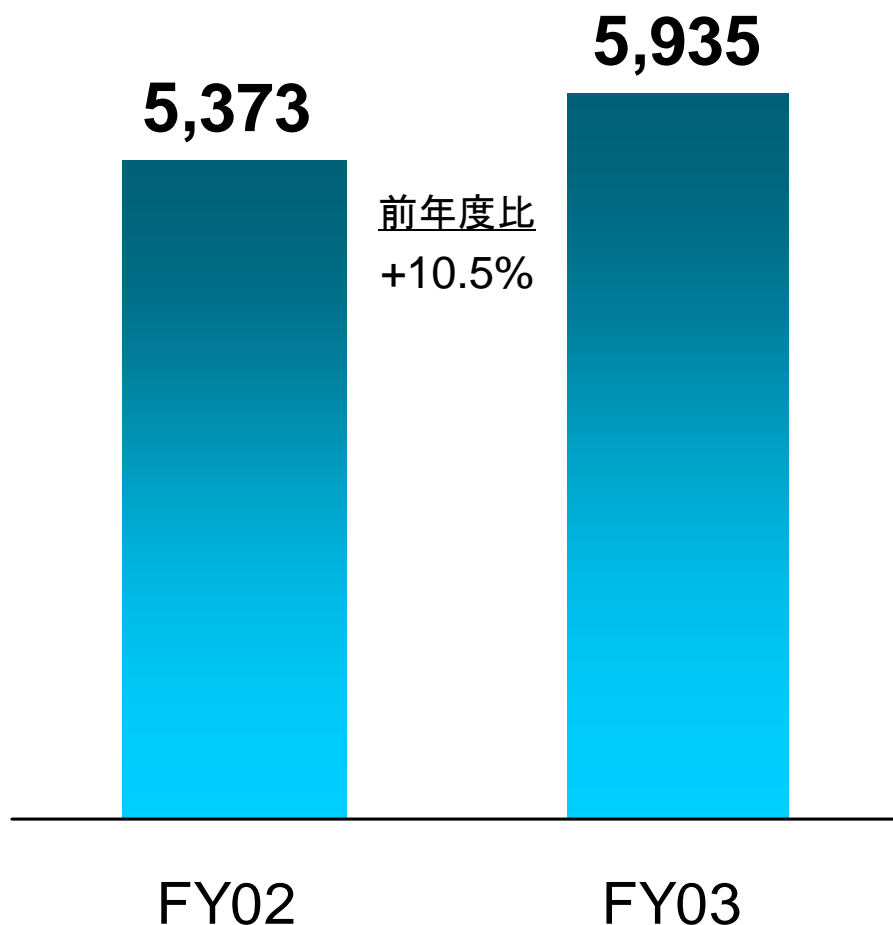
※LCは現地通貨試算ベースの伸び率
※セグメント間取引を含む

※()%は営業利益率

(単位:億円)

金融ビジネス収入

営業利益

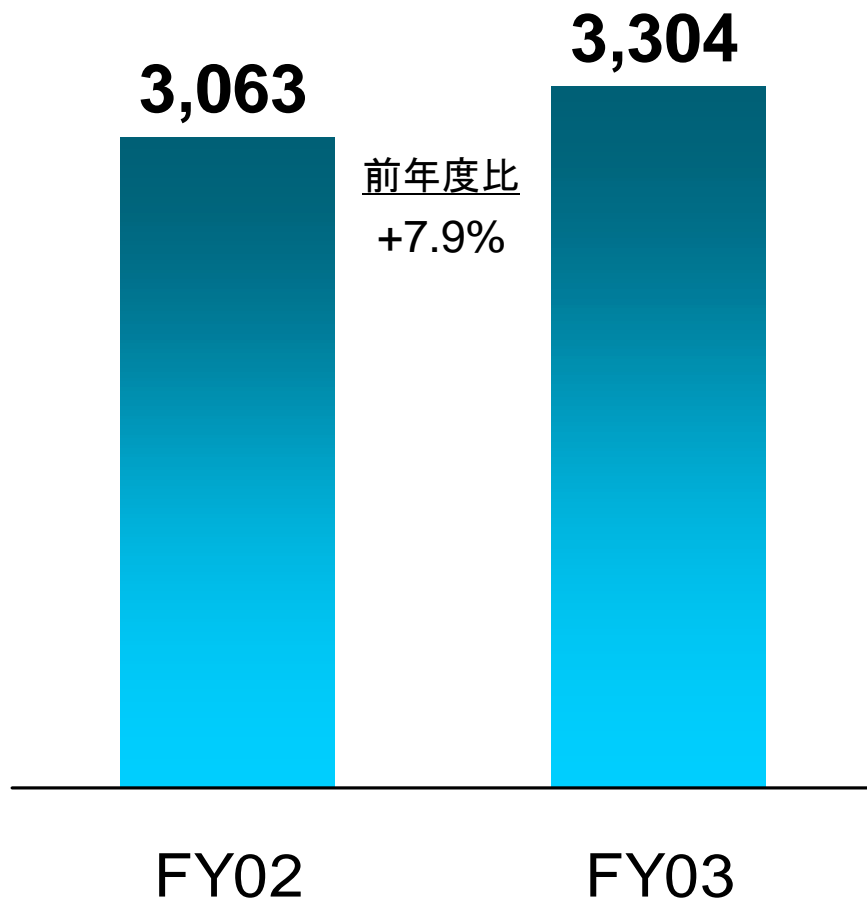


※セグメント間取引を含む

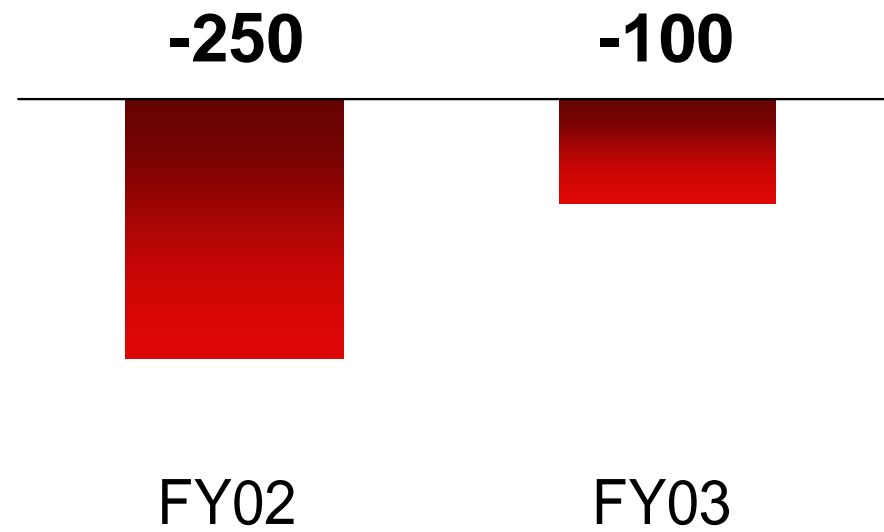
※()%は営業利益率

(単位:億円)

売上高



営業損失



※セグメント間取引を含む



<ご参考> **

	2004年 1-3月	YoY Change	2003年4月 -2004年3月	YoY Change
売上高 (百万ユーロ)	1,338	+ 66 %	5,205	+ 35 %
税引前利益	97	+ 210 百万ユーロ	80	+ 484 百万ユーロ
当期純利益	82	+ 186 百万ユーロ	99	+ 448 百万ユーロ
販売台数 (万台)	880	+ 63 %	3,060	+ 36 %
ソニー持分への 影響額 (億円)*	54 + 119	億円	64 + 272	億円

* ソニー・エリクソンは持分法適用会社であり、同社の当期純利益の50%(持分割合相当分)が、ソニーの連結当期純利益に計上されています。

** ご参考情報は、ソニーの会計年度(2003年4月-2004年3月)に合わせ、単純にソニー・エリクソンのユーロベースの四半期の業績を合算したものです。

2004年4月27日現在	FY03	FY04	前年度比
売上高	74,964	75,500	+1%
営業利益	989	1,600	+62%
税引前利益	1,441	1,600	+11%
当期純利益	885	1,000	+13%
構造改革費用	1,681	1,300	-23%
設備投資額	3,783	4,100	+8%
うち、半導体向け	1,750	1,900	+9%
減価償却費※	3,663	3,700	+1%
うち、有形固定資産分	2,869	2,900	+1%
研究開発費	5,145	5,500	+7%

【為替前提レート】

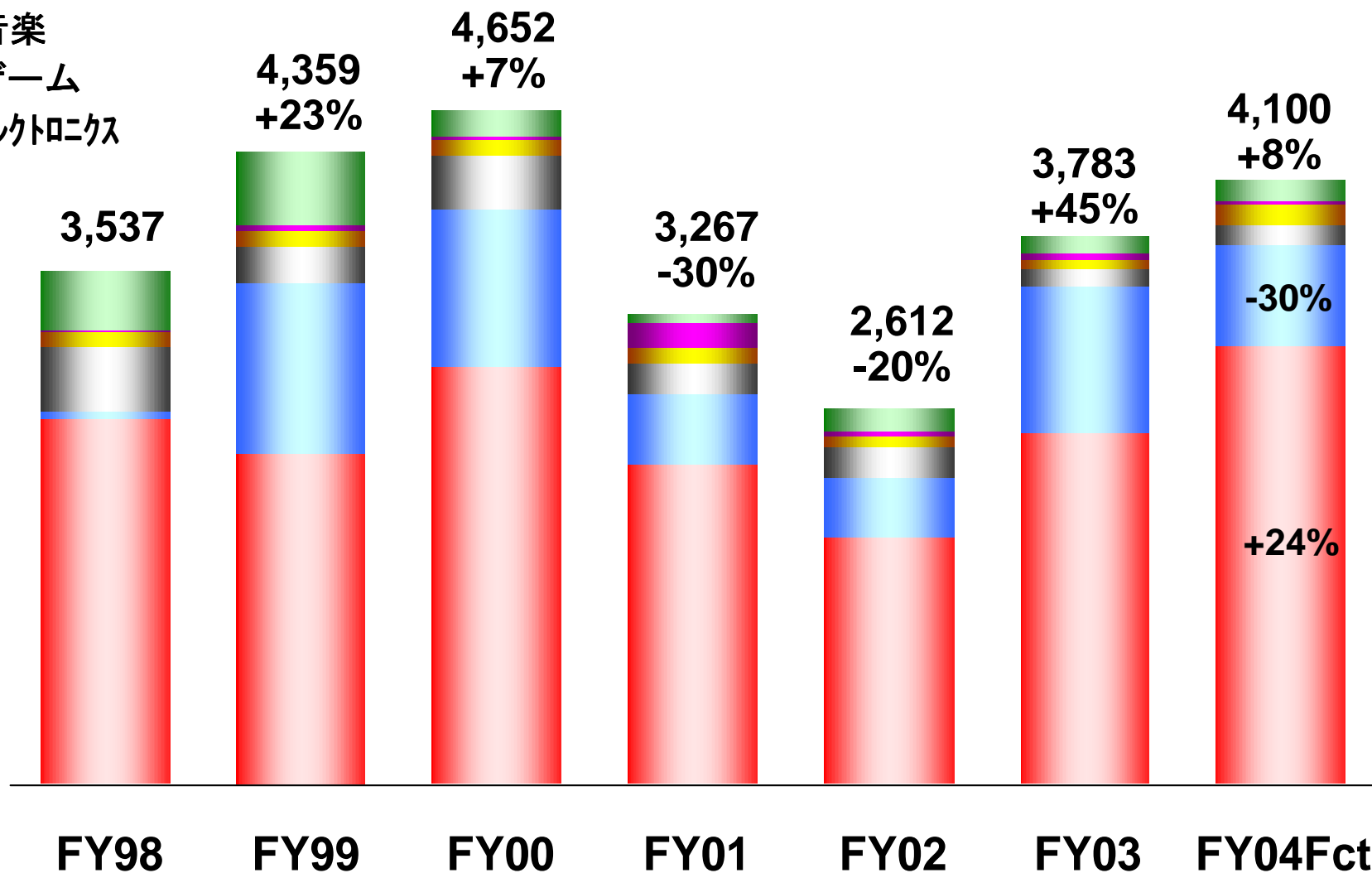
1ドル	112円	105円前後
1ユーロ	131円	125円前後

(※減価償却費は、無形固定資産と繰延保険契約費の償却費を含む)

FY04 設備投資額見通し

(単位:億円)

- その他
- 金融
- 映画
- 音楽
- ゲーム
- エレクトロニクス

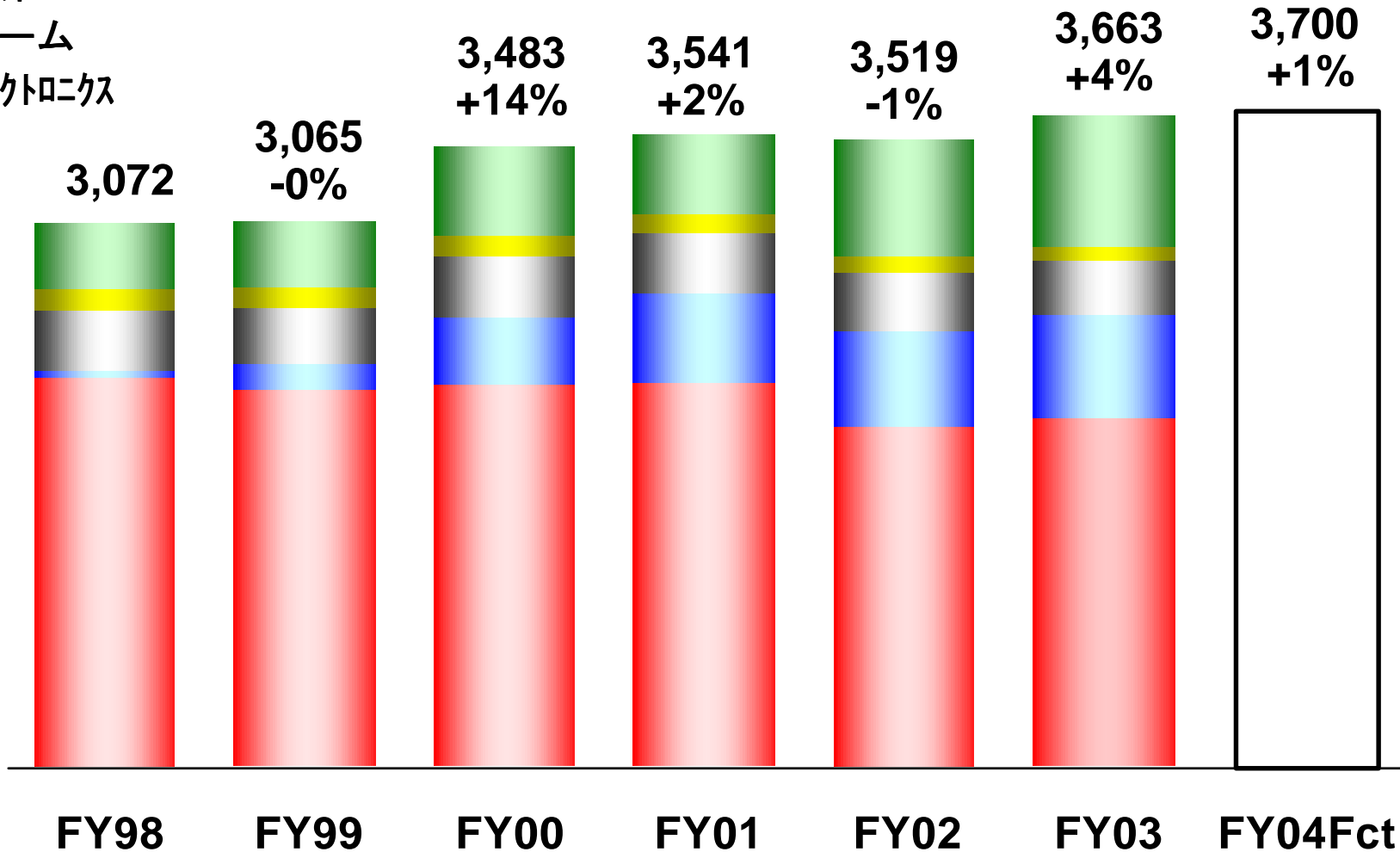


※%は全て前年度比伸び率

FY04 減価償却費 見通し

(単位:億円)

- その他
- 映画
- 音楽
- ゲーム
- エレクトロニクス



(無形固定資産と繰延保険契約費の償却費を含む)

※%は全て前年度比伸び率

FY03.4Q 連結業績

(単位:億円)

	FY02.4Q	FY03.4Q	前年同期比	前年同期比 (LCベース※)
売上高	16,544	17,722	+7.1%	+12%
営業利益(損失)	-1,165	-1,098		
税引前利益(損失)	-1,197	-936		
当期純利益(損失)	-1,111	-382		
構造改革費用	487	968	+481	億円

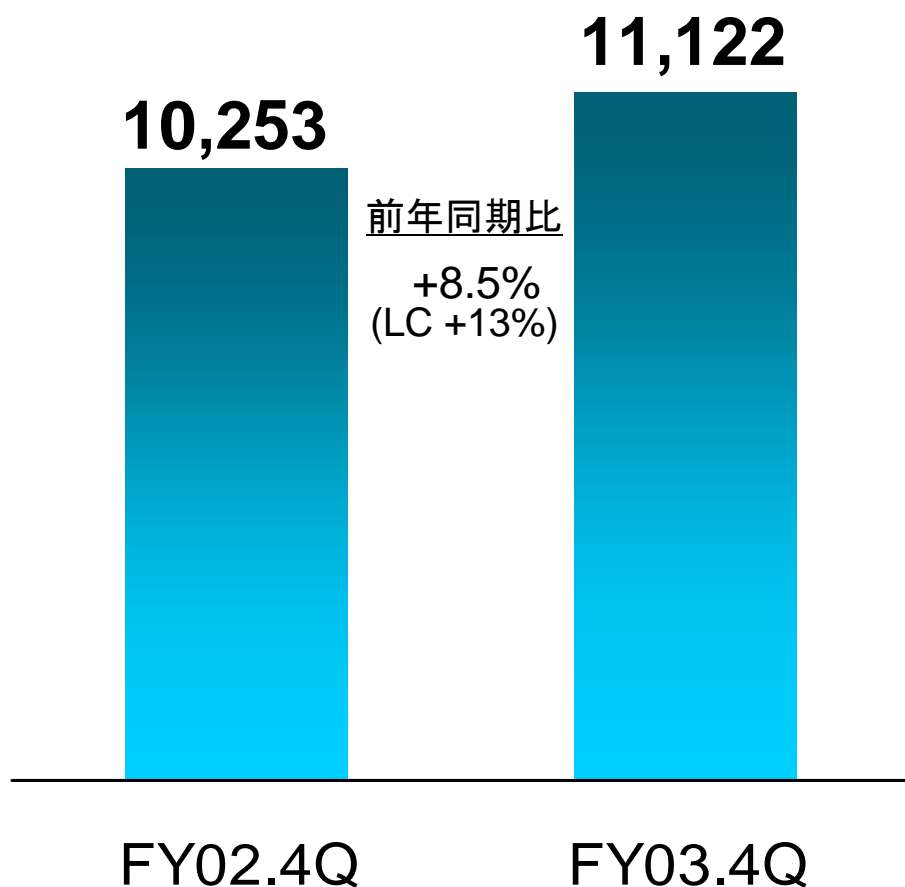
◆為替の影響 売上高:約 -796億円 営業利益:約 -140億円

平均レート	FY02.4Q	FY03.4Q
1ドル	118円	106円
1ユーロ	126円	133円

※円と現地通貨との間には為替変動がなかったものと仮定した試算 (Local Currency Basis)

(単位:億円)

売上高

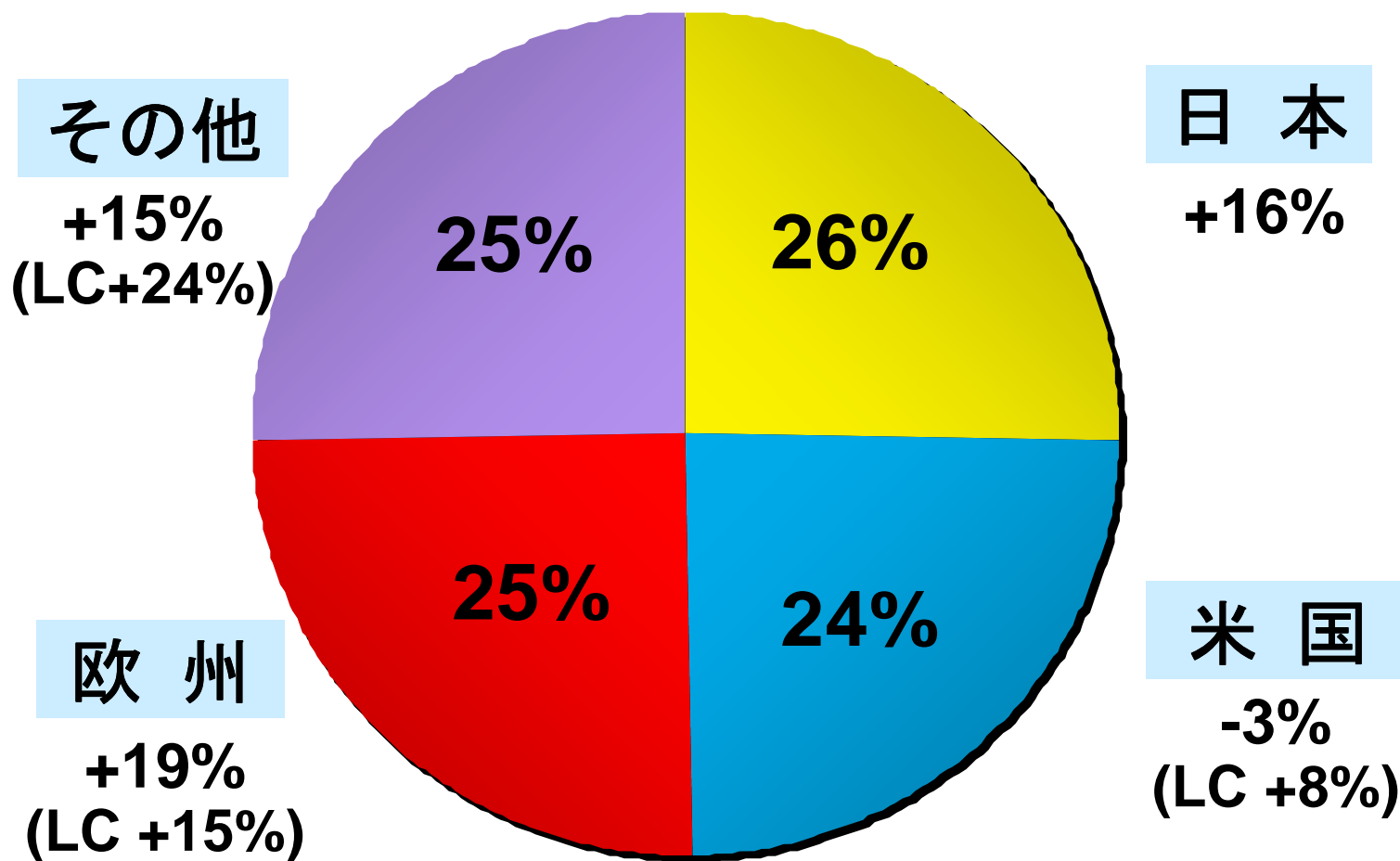


営業損失



※ LCは現地通貨試算ベースの伸び率
※セグメント間取引を含む

エレクトロニクス地域別売上 (FY03.4Q)



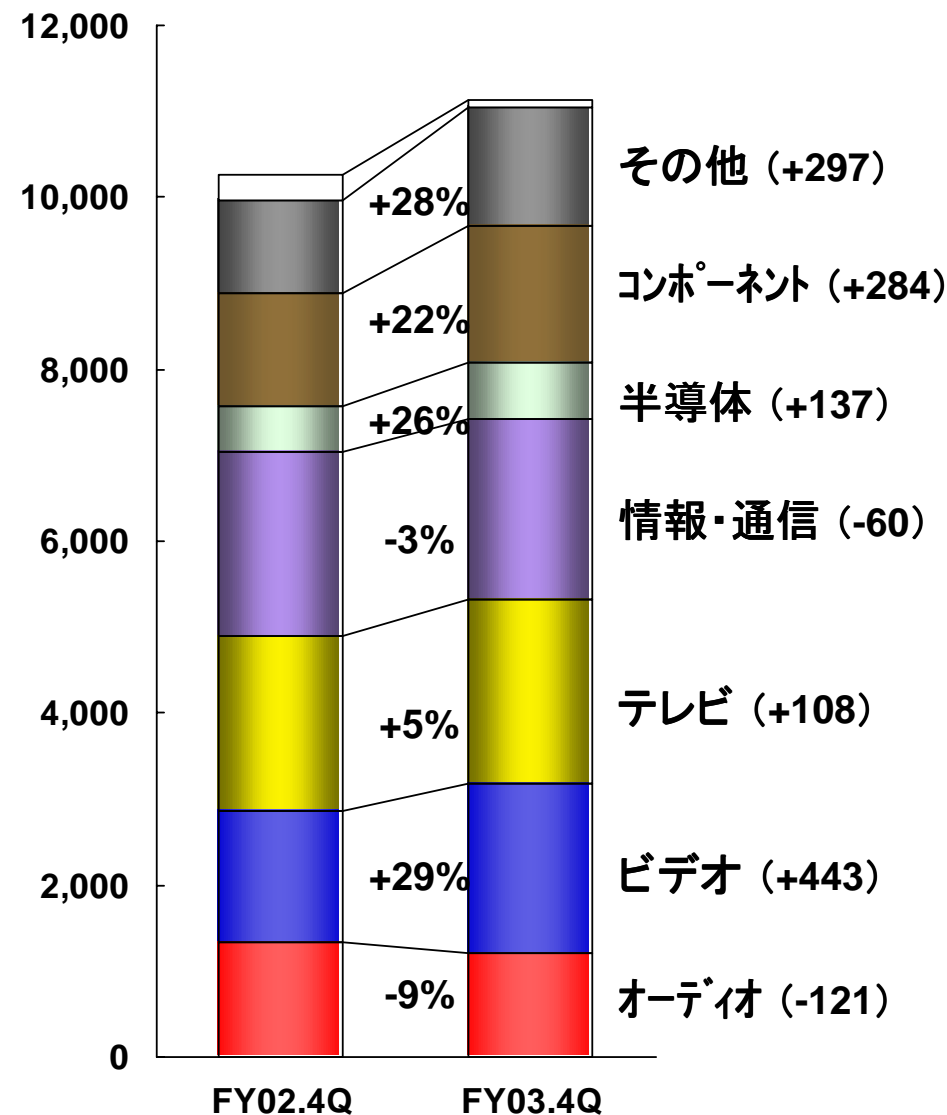
営業収入を除く
外部顧客に対する売上
10,988億円 +11% (LC +15%)

- ※ 円グラフは地域別売上高構成比 (円ベース)
- ※ 円グラフ外の%は前年同期比の伸び率
- ※ LC : 現地通貨試算ベースの伸び率
- ※ 営業収入を除く外部顧客に対する売上

FY03.4Q エレクトロニクス(製品カテゴリー別)

売上高

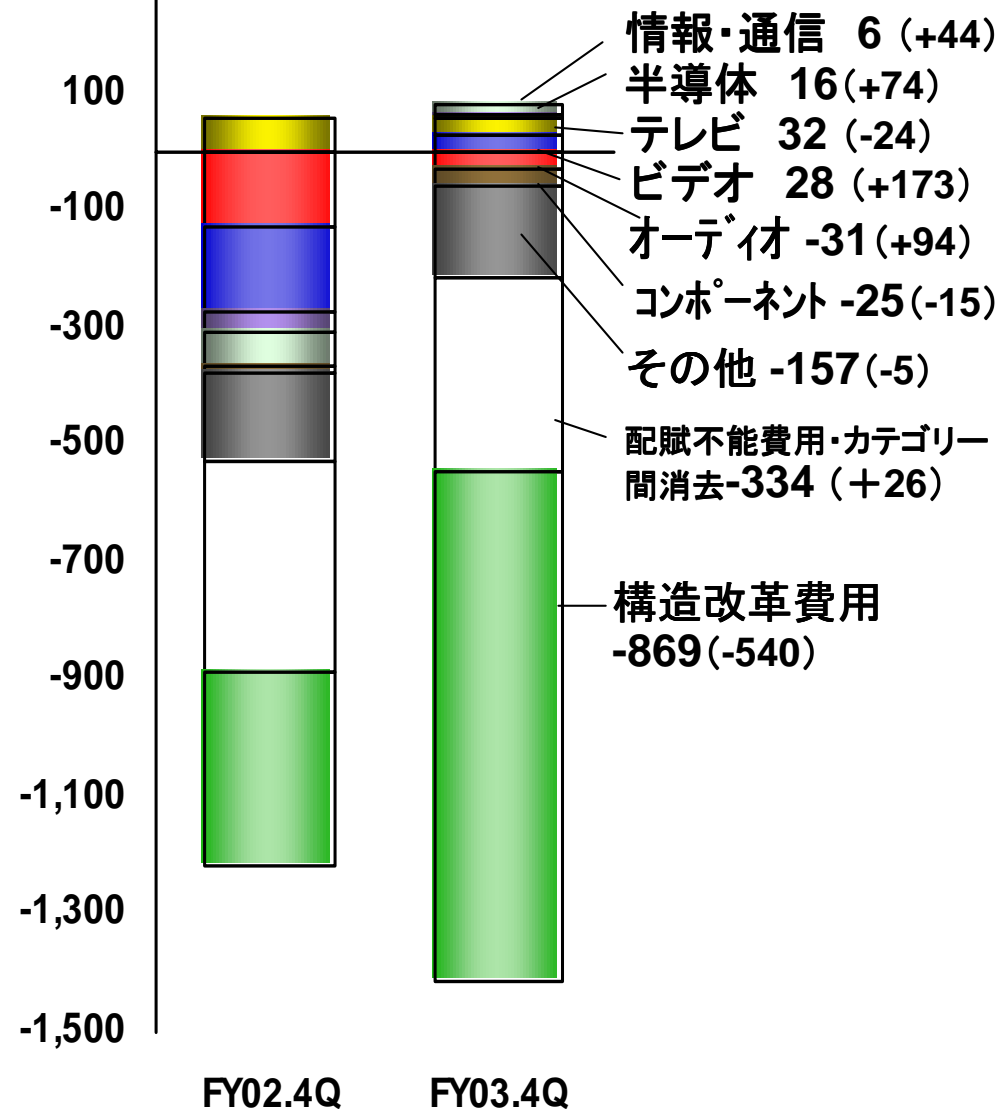
10,253 → 11,122 (+8.5%)



営業利益

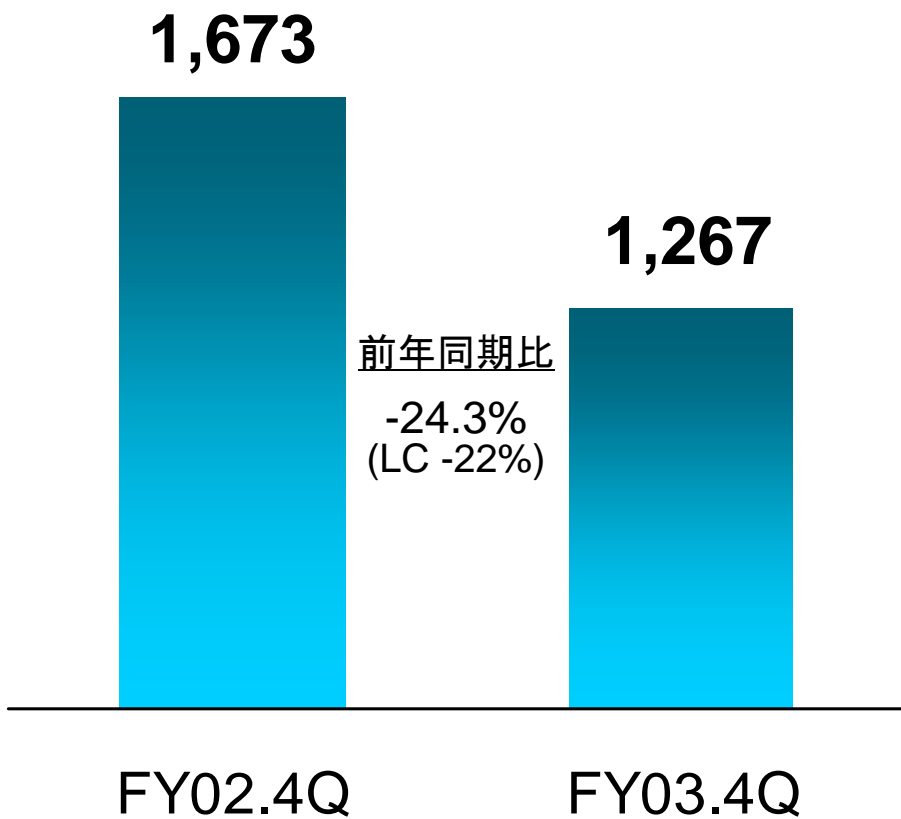
(億円)

-1,161 → -1,334 (-173)



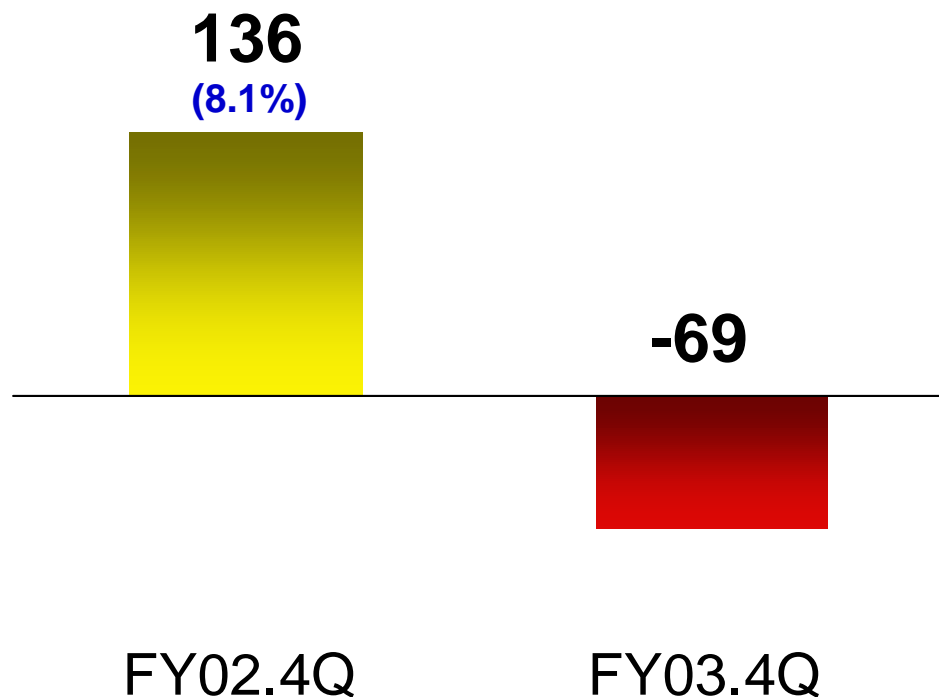
(単位:億円)

売上高



※LCは現地通貨試算ベースの伸び率
※セグメント間取引を含む

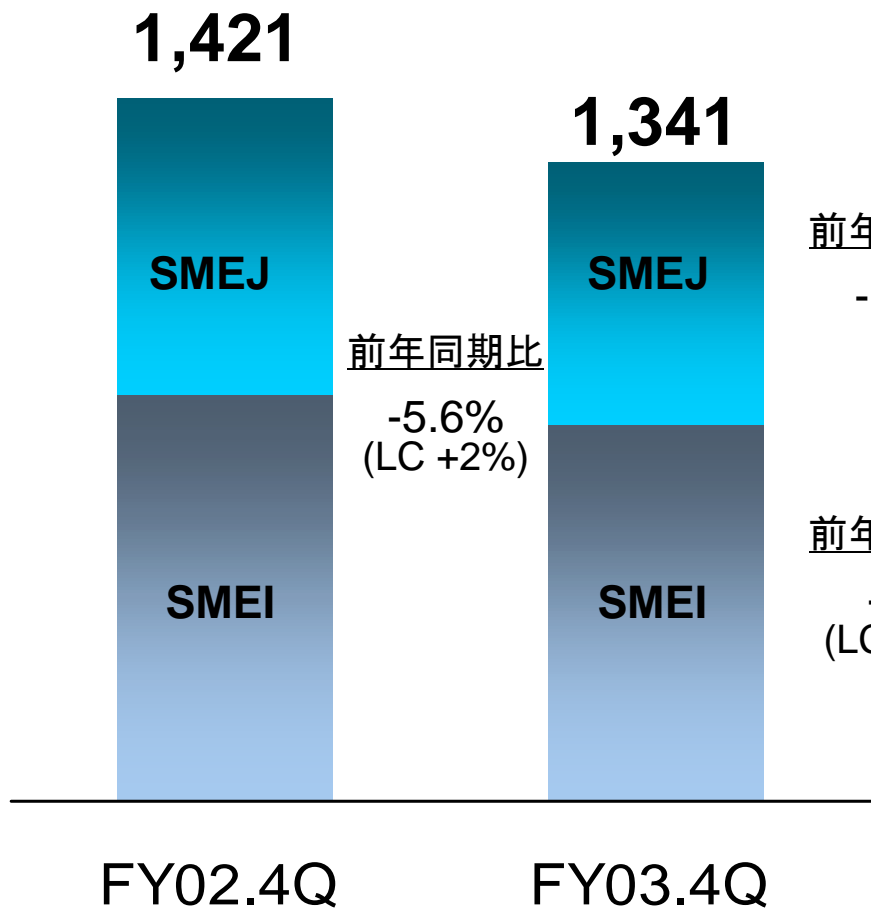
営業利益(損失)



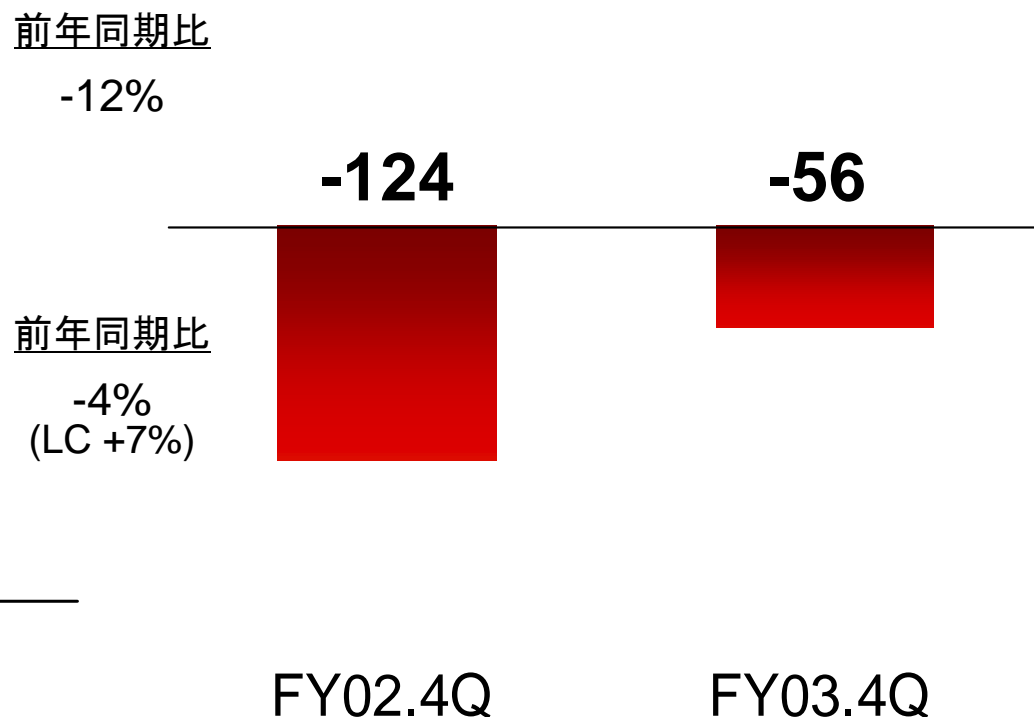
※()%は営業利益率

(単位:億円)

売上高



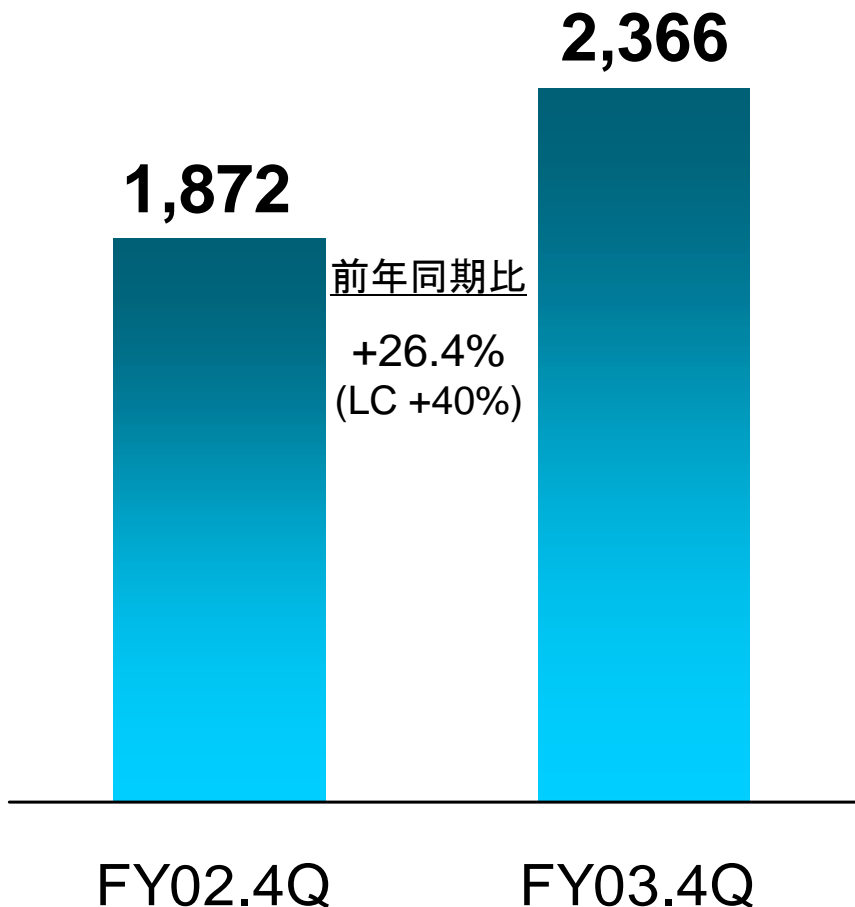
営業損失



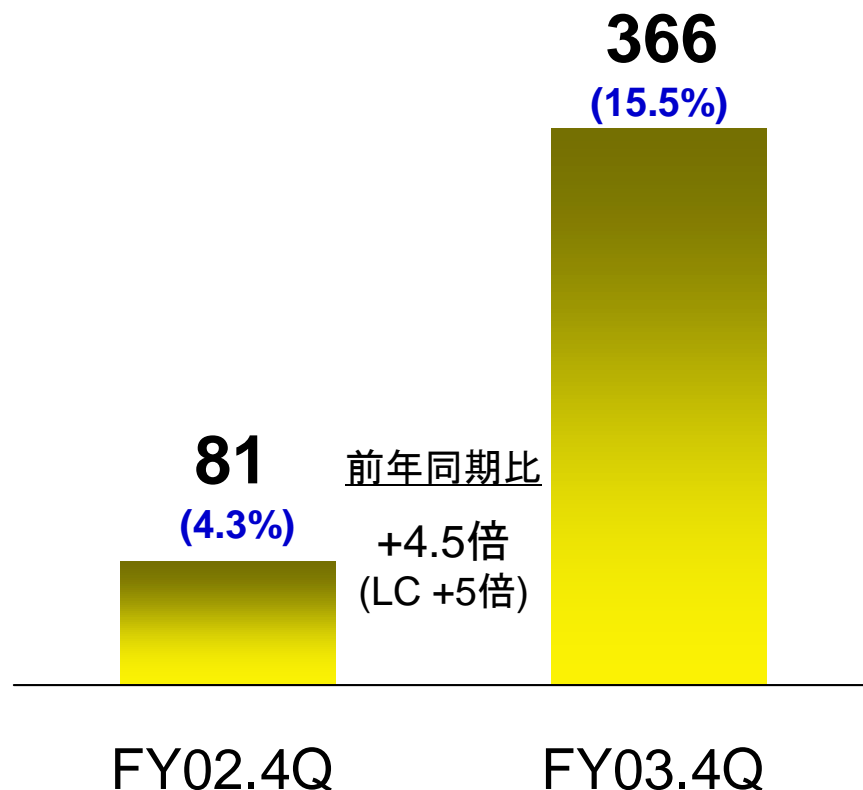
※LCは現地通貨試算ベースの伸び率
※セグメント間取引を含む

(単位:億円)

売上高



営業利益



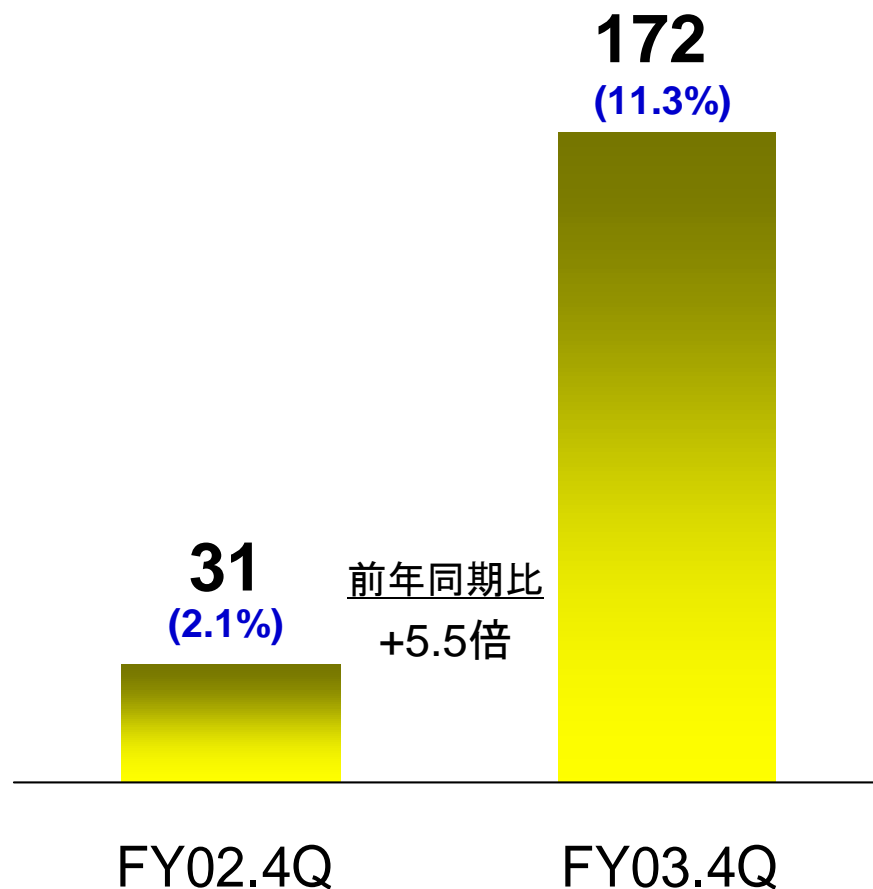
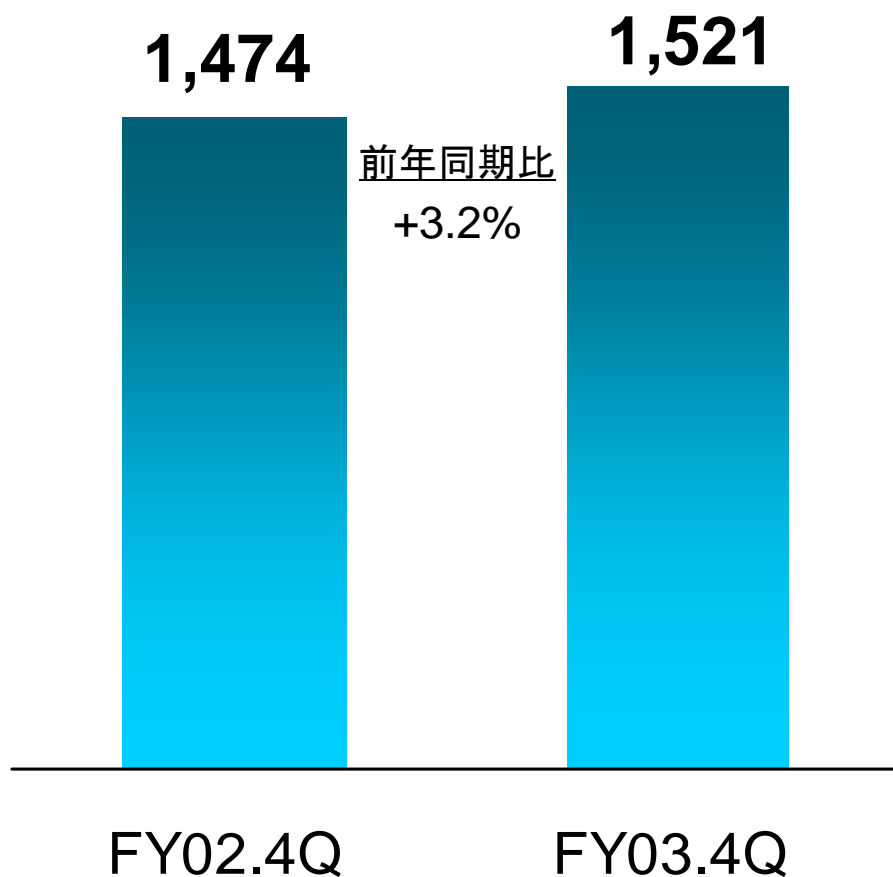
※LCは現地通貨試算ベースの伸び率
※セグメント間取引を含む

※()%は営業利益率

(単位:億円)

金融ビジネス収入

営業利益

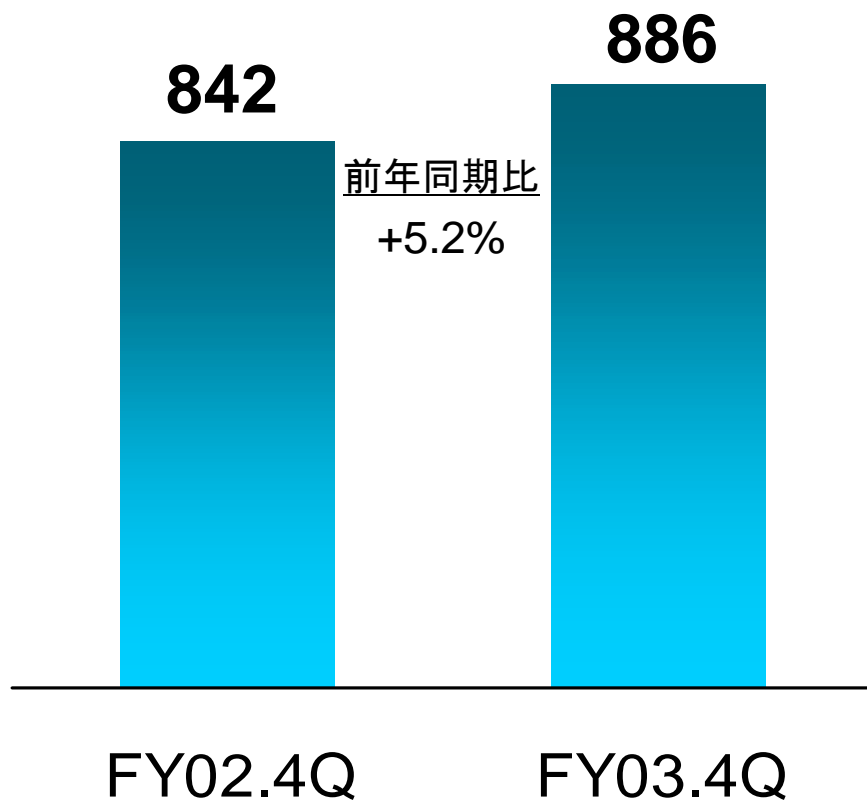


※セグメント間取引を含む

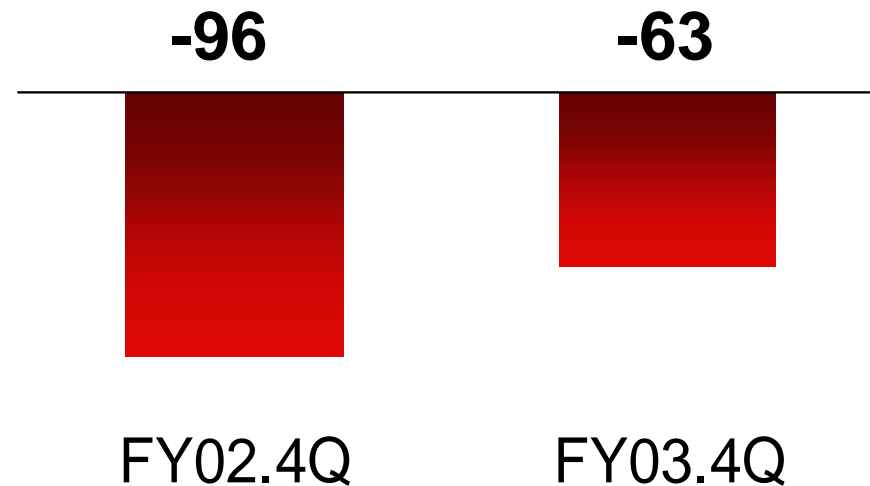
※()%は営業利益率

(単位:億円)

売上高



営業損失



※セグメント間取引を含む

(参考資料) 為替レート推移

(単位:円)

2003年度	1Q	2Q	3Q	4Q	通期
米ドル					
市場平均レート	117	117	108	106	112
※加重平均レート	117	117	108	106	112
予約レート	118	117	113	107	114
ユーロ					
市場平均レート	133	131	128	133	131
※加重平均レート	133	130	127	133	131
予約レート	131	133	131	129	131
2002年度	1Q	2Q	3Q	4Q	通期
米ドル					
市場平均レート	126	118	122	118	121
※加重平均レート	126	118	122	118	121
予約レート	128	121	121	121	122
ユーロ					
市場平均レート	115	116	118	126	120
※加重平均レート	115	116	121	126	119
予約レート	115	117	120	125	119

*各月のネット輸出金額により加重平均したもの

(参考資料) 主要製品 ソニー販売/出荷台数

(単位:万台)	FY00	FY01	FY02	FY03		FY04E
				1月時点	実績	
カムコーダー	550	540	575	670	660	700
デジタルスチルカメラ	260	340	560	1,000	1,000	1,500
DVDビデオプレーヤー	400	500	700	800	900	930
DVDレコーダー	-	-	2	-	65	200
LCD+PDPテレビ	-	-	-	-	64	100
カラーテレビ	1,130	1,000	1,000	1,100	940	940
VAIO	250	350	310	310	320	370
デスクトップ	80	140	120	120	130	130
ノートブック	170	210	190	190	190	240
海外	110	180	180	200	210	250
国内	14	170	130	110	110	120